

# Agile Projektmethodik zur ERP-Einführung

Um möglichst effizient und ressourcensparend eine neue Unternehmenslösung einzuführen, geht die BDWM Transport AG zusammen mit der AAR bus+bahn, bestehend aus der Wynental- und Suhrentalbahn AG und der Busbetrieb Aarau AG, neue Wege.

Die ÖV-Unternehmen AAR und BDWM befördern im öffentlichen Nahverkehr der Kantone Aargau und Zürich rund 30 Millionen Passagiere pro Jahr. 2018 fusionieren die beiden Unternehmen. Deshalb gilt es, die Prozesse zu vereinheitlichen. Da das bisher eingesetzte ERP-System vom Hersteller ab 2020 nicht mehr unterhalten wird, musste eine neue Lösung evaluiert werden.

Dank der guten Partnerschaft mit dem Regionalverkehr Bern-Solothurn (RBS) können AAR und BDWM von der bereits beim RBS eingeführten SAP Lösung profitieren. RBS stellt eine Kopie der eigenen S/4HANA-Lösung zur Verfügung und wird diese auf den eigenen Servern für AAR und BDWM betreiben. Als Projektpartner wurde das SAP Systemhaus TeamWork Schweiz AG verpflichtet, das auch die Implementierung beim RBS begleitet hat. Dies lohnt sich für alle Partner: Die Infrastrukturkosten werden geteilt und der Einführungsaufwand reduziert sich für AAR und BDWM drastisch.

Ebenso innovativ packen die beiden Bahnen die Implementierung an. An die Stelle theoretischer Konzeptarbeit tritt die agile Projektmethodik SAP Activate.



Philipp Egli und Stefan Bosshard



Diamant

Dabei arbeitet das Projektteam von Anfang an im System. Nehmen wir als Beispiel das Thema Zeitwirtschaft: Bei AAR und BDWM wurde dies bis anhin unter anderem mit Excel gelöst, RBS hingegen nutzt die Funktionalität von S/4HANA. AAR und BDWM profitieren von dieser Best Practice und setzen sie künftig ebenfalls ein. In sogenannten Delta-Workshops wird erarbeitet, was 1:1 adaptiert werden kann, und in einer Backlog-Liste wird aufgeführt, welche Anpassungswünsche es gibt. Dabei wird in jedem Fall die Frage nach dem Nutzen einer individuellen Software-Anpassung gestellt. Werden darin mehr Vorteile als in einer Anpassung der Firmenabläufe gesehen, erweitern die Spezialisten von TeamWork die benötigte Funktionalität. Die Key User verfolgen den Projektfortschritt direkt im System. Implementierungspartner und Kunde stehen kontinuierlich im Dialog und entwickeln in mehreren Iterationen gemeinsam und rollend die künftige Lösung.

Der Best-Practice-Ansatz, kombiniert mit dem agilen Vorgehen, ermöglicht eine schnelle, dynamische und preiswerte ERP-Einführung. Das Go-live des Systems ist per 1.1.2019 vorgesehen. ■



## TIPPS VOM KUNDEN

**« Orientieren Sie sich nach vorne, seien Sie offen für Veränderungen. Wir haben uns nicht blind auf alles Mögliche eingelassen, waren aber bereit, Chancen zu erkennen und zu nutzen. Ich denke, diese Grundhaltung ist für Unternehmen überlebenswichtig – und sie muss von der Führungsebene vorgelebt werden. »**

**Stefan Bosshard**

Mitglied der Geschäftsleitung, CFO, BDWM Transport AG

Artikel online lesen

[www.kmu-21.ch/aar-bdwm](http://www.kmu-21.ch/aar-bdwm)



Weitere Artikel und News auf [kmu-21.ch](http://kmu-21.ch)

## AUSKÜNFTE ZUM PROJEKT

### AAR BUS+BAHN

### BDWM TRANSPORT AG

Personentransporte mit Bus und Bahn

Gemeinsam 550 Mitarbeitende



#### Stefan Bosshard

Mitglied der Geschäftsleitung,  
Leiter Finanzen

[stefan.bosshard@bdwm.ch](mailto:stefan.bosshard@bdwm.ch)

#### Philipp Egli

Stv. Planung, Support, Controlling  
Projektleiter ERP-Projekt

[philipp.egli@bdwm.ch](mailto:philipp.egli@bdwm.ch)

[www.aar.ch](http://www.aar.ch)

[www.bdwm.ch](http://www.bdwm.ch)

## TEAMWORK SCHWEIZ AG

Schweizer SAP Komplettanbieter  
mit Sitz in Zürich, Bern und Genf sowie  
13 internationalen Standorten

In der Schweiz 150,  
weltweit rund 600 Mitarbeitende



#### Stefan Weiss

+41 79 691 49 48

[stefan.weiss@teamwork.net](mailto:stefan.weiss@teamwork.net)

[www.teamwork-ch.net](http://www.teamwork-ch.net)

## EINGESETZTE LÖSUNGEN

- SAP S/4HANA als ERP-Management-System für sechs juristische Einheiten
- TeamWork Best Practices für Finanzen und Personalmanagement
- teamworksolutions DocBuilder für die Formularerstellung und -verwaltung via MS Word
- KGS-Software als neues Dokumenten-Managementsystem
- SAP Activate als agile Projektmethodik